

**ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES**

N°	Objetivos Institucionales	Compromisos Gerenciales	Indicador	Fecha de inicio de actividad	Actividades	Peso ponderado	Avance				Resultado	Evidencias			
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento a 1er semestre	Observaciones del avance y oportunidad de entrega	% cumplimiento programado a 2° semestre		% cumplimiento a 2° semestre	% Cumplimiento Año	Descripción	Ubicación
1	1.1 PROMOVER la estrategia con base institucional para mejorar la competitividad y el bienestar del país. LEONARDO SERRA, P. 24	1.2 Mejorar la productividad de las actividades y generar el bienestar del país.	4	01-01-2017 - 31-12-2017	Realizar talleres dirigidos a laboratorios de la Red Colombiana de Investigación en Temas de Inocuidad Alimentaria	10%				100%	100%	10%	Lista de asistencia		
			2		Organizar y atender la reunión por parte de	5%				100%	100%	6%	Informe de cada reunión por par		
			1		Documentos requeridos e informes de las reuniones para presentación del SOC en OS37 (Luis de Céspedes)	5%				100%	100%	5%	Lista de Chequeo de Avances		
			8	01-01-2017 - 31-12-2017	Participar en las etapas de trabajo Sistema Instrumentaciones de Investigación - OPM - proyectos de cooperación	4%	60%	60%	4%	100%	100%	4%	Informe de participación		
2	2.1 Lograr el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del IMA	2.1 Lograr las actividades y capacitaciones de las capacidades técnicas y colaboración del IMA	4		Participar en Campañas claves, implementadas e idóneas	5%	50%	50%	5%	100%	100%	5%	Informe preliminar		
			4		Realizar Auditorías técnicas ISO 17024	5%	25%	25%	5%	100%	100%	5%	Informe de Auditoría		
			3	01-01-2017-31-12-2017	Realizar intercambios científicos	10%	33%	33%	67%	100%	100%	10%	Informe Lista de actividades realizadas		
			7		Desarrollar la capacidad técnica para la certificación de materiales de referencia	10%	14%	14%	88%	100%	100%	10%	Informe de actividades de técnicas químicas		
3	3.1 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país. 3.2 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país. 3.3 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país.	3.1 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país.	3	01-01-2017 - 31-12-2017	Preparar actividades de referencia piloto	5%				100%	100%	5%	Informe de actividades de referencia piloto		
			7		Preparar manuales técnicos de referencia	10%				100%	100%	10%	Informe de actividades de referencia		
			10		Realizar cursos de capacitación según oferta de la SAGOB	5%	40%	40%	60%	100%	100%	5%	Informe de actividades de capacitación de IR		
			2		Realizar Cursos nuevos	5%				100%	100%	5%	Informe de actividades de capacitación de IR		
3	3.2 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país. 3.3 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país.	3.2 Lograr la eficiencia administrativa y operativa del IMA en el fortalecimiento institucional de las capacidades técnicas y colaboración del país.	100%		Atender servicios de colaboración en respectivamente IR - V%	5%				100%	100%	5%	Informe de actividades de colaboración de IR		
			100%		Cumplir con las horas de asistencia técnica (SAT)	5%				100%	100%	5%	Informe de actividades de asistencia técnica (SAT)		
			13		Realizar la oferta de capacitaciones de Referencia	4%	54%	54%	44%	100%	100%	4%	Informe de actividades de capacitación de IR		
			100%		Ejecutar las actividades del Sistema de Integración de Datos de la SAGOB	4%	33%	33%	67%	100%	100%	4%	Informe de actividades de integración de datos de la SAGOB		
Total											100%	100%	100%		

Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional, Distribuir las compromisos gerenciales alcanzados): Que el Grupo de Investigación de las SAGOB siga en la clasificación de COLCENCIAS hacia la Categoría C.

FECHA: 29/12/15  
VIGENCIA: 2017-2021

*[Firma]*  
Firma del Supervisor Jurídico

*[Firma]*  
Firma del Director Público

**ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS**

**Criterios de valoración**

Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento de mentoring. Puede mejorar.	1

Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	valoración de los servidores públicos (1-5)			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior 60%	Par 20%	Subalterno 20%			
1 Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5		5,0	
	Asume responsabilidad por sus resultados	5	5	5			
	Comprende recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	5			
	Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	5	5	5			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	5,0	5,0			
2 Orientación al ciudadano	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general	5	5	5		4,7	
	Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.	5	5	4			
	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.	5	4	4			
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.	5	5	4			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	4,8	4,4			
3 Transparencia	Prepara información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	5	5		4,9	
	Facilita el acceso a la información relacionado con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora.	5	5	5			
	Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	5	5	4			
	Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables.	5	5	5			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	5,0	4,8			
4 Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	5		5,0	
	Anticipa las necesidades de la organización a sus propias necesidades.	5	5	5			
	Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
	Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	5	5	5			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	5,0	5,0			
5 Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados	5	5	4		4,7	Se puede mejorar el fomento de la comunicación para solución de conflictos y generar herramientas para lograr un buen ambiente laboral.
	Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	5	5	4			
	Construye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficacia del equipo.	5	5	5			
	Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	5	5	4			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	5,0	4,2			
6 Planeación	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto.	5	4	5		4,9	
	Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	5	5	5			
	Trabaja los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.	5	5	5			
	Busca soluciones a los problemas.	5	5	5			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	4,6	5,0			
7 Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	5	5	5		5,0	
	Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que le tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	5	5	5			
	Decide bajo presión.	5	5	5			
	Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	5	5	5			
<b>Total Puntaje Evaluador</b>		5,0	5,0	5,0			

*Handwritten signature*

8	Dirección y Desarrollo de Personal	*Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	5	5	4	4,8	Se puede mejorar la identificación de necesidades de formación y capacitación y buscar forma de satisfacerlas junto con las áreas involucradas acorde con lo requerido para el desarrollo de las actividades en el instituto; enfocar también a la toma en cuenta de opiniones de todo el grupo para conseguir mejoras que se puedan hacer para lograr de manera efectiva el desarrollo exitoso de las actividades diarias en la subdirección
		*Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado.	5	5	5		
		*Delega de manera efectiva sabiendo cuando intervenir y cuando no hacerlo.	5	5	4		
		*Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.	5	5	5		
		*Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño.	5	5	4		
		*Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	4		
		*Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto	5	5	5		
Total Puntaje Evaluador			5,0	5,0	4,4		
9	Conocimiento del Entorno	Es conciente de las condiciones específicas del entorno organizacional.	5	5	5	4,8	
		Está al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado.	5	4	5		
		Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales.	5	5	5		
		Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	3	5	5		
		Total	4,5	4,8	5,0		

valoración final		4,9	98%
------------------	--	-----	-----

FECHA	2018-02-16
VIGENCIA	12017

	Firma del Gerente Público
	Firma Superior Jerárquico

200

**Anexo 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión**

Nombre del Gerente Público:  
Área en la que se desempeña:  
Fecha:

LUIS ALFREDO CHAVARRO MEDINA  
SUBDIRECCIÓN DE METROLOGÍA QUÍMICA Y BIOMEDICINA  
2018-02-16

**ANEXO 3. CONSOLIDADO DE EVALUACIÓN DEL ACUERDO DE GESTIÓN**

CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE	100%	80%
PONDERADO	80%	5%
CONCERTACION	5%	20%
VALORACION DE COMPETENCIAS	4.9	
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		105%

CUMPLIMIENTO FINAL 105%

Firma del Supervisor Jerárquico

Firma del Gerente Público.

FECHA: 2018-02-16  
VIGENCIA: - 2017