

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO			
Sector del proyecto:	Comercio, industria y turismo	Entidad responsable:	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM
Programa:	3599 - Fortalecimiento y apoyo a la gestión institucional del sector Comercio, Industria y Turismo	Subprograma:	0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO
Horizonte:	2023 - 2026	Estado actual:	En Ejecucion
Objetivo general:	Mejorar la capacidad de la gestión institucional del INM en la generación de bienes y servicios.		
Problema:	Baja capacidad de la gestión institucional del INM en la generación de bienes y servicios		
Descripción:	Actualmente el Instituto Nacional de Metrología ha identificado tener una baja capacidad de la gestión institucional en la generación de bienes y servicios, siendo en este aspecto importante denotar que dados cambios en el entorno que impacta su contexto estratégico y a las necesidades de dar cumplimiento a las funciones definidas en el Decreto 062 de 2021, es necesario contar con herramientas que desde un Direccionamiento Estratégico le permitan determinar y revisar su propuesta de valor, analizar sus ventajas competitivas y los factores diferenciadores de su competencia misional, revisar las necesidades y expectativas de sus clientes para optimizar y mejorar la oferta de bienes y servicios ofertados por la entidad. Por esta razón el Instituto Nacional de Metrología tiene como necesidad: • Efectuar una revisión de su contexto estratégico y de la oferta de valor que permita el aumento en la competitividad y en la generación de ingresos del país. • Elaborar una planeación estratégica institucional con una visión a largo plazo y que permita articular las necesidades del país y las necesidades y expectativas de las partes interesadas. • Diseñar y rediseñar el modelo de operación por procesos buscando la generación de valor, la simplificación y modernización de los procesos en el marco de los requisitos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. • Aumentar el seguimiento y evaluación a gestión a través del procesamiento y análisis de la información estratégica. • Aumentar las capacidades estratégicas para aumentar la representación del INM en el contexto internacional. • Aumentar las capacidades estratégicas para la formulación de proyectos de inversión y la atracción de recursos para su financiación a través de los mecanismos de cooperación. • Aumentar la capacidad del Sistema de Gestión Institucional que sea reflejado en el diseño de procesos y procedimientos eficaces y eficientes en el desarrollo de generación de valor.		
Población afectada:	52.156.254	Población objetivo:	52.156.254

SUBPROCESOS ASOCIADOS			
Información del ajuste			
Código del proceso:	EJ-AJ-350500-0074	Proceso:	Ajustes proyecto sin trámite presupuestal
Fecha creación:	10-10-2025 10:41:07	Fecha finalización:	21-10-2025 07:16:31
Información del tramite			
Código del proceso del trámite:	No aplica	Proceso:	No aplica
Fecha creación del trámite:	No aplica	Fecha finalización:	No aplica

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO			
PND:	Colombia Potencia Mundial de la Vida		
Nivel1:	Transformación	Nombre nivel1:	2. Seguridad humana y justicia social
Nivel2:	Pilar	Nombre nivel2:	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar
Nivel3:	Catalizador	Nombre nivel3:	04. Acceso, uso y aprovechamiento de datos para impulsar

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO			
			la transformación social
Nivel4:	Componente	Nombre nivel4:	c. Portabilidad de datos para el empoderamiento ciudadano

CONPES	
Número CONPES:	No aplica
Nombre CONPES:	No aplica

FUENTES DE FINANCIACIÓN			
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN	Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM
Tipo recurso	PGN - Nación - Inversión	Etapas	Inversión
Vigencia	Solicitado	Inicial	Vigente
2023	\$0,00	\$1.000.000.000,00	\$1.000.000.000,00
2024	\$173.435.696,00	\$173.435.696,00	\$140.296.429,00
2025	\$2.146.281.726,00	\$565.317.619,00	\$565.317.619,00
2026	\$2.210.670.178,00	\$0,00	\$0,00
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN	Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM
Tipo recurso	PGN - Propios	Etapas	Inversión
Vigencia	Solicitado	Inicial	Vigente
2023	\$0,00	\$0,00	\$0,00
2024	\$279.312.610,00	\$279.312.610,00	\$279.312.610,00
2025	\$0,00	\$63.312.658,00	\$63.312.658,00
2026	\$0,00	\$0,00	\$0,00
Todas las fuentes	Solicitado	Inicial	Vigente
Total	\$4.809.700.210,00	\$2.081.378.583,00	\$2.048.239.316,00

CADENA DE VALOR				
Objetivos específicos				
Actualizar la Planeación Estratégica Institucional y demás herramientas de Planeación.				
Producto	Entregable / actividad	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Documentos de planeación Unidad de medida de producto: Número de documentos Etapas:Inversión Costo total solicitado producto: \$1.088.311.150,00 Costo total vigente producto: \$452.586.395,00	Actividad: Actualizar e implementar los procesos misionales de la entidad Costo total solicitado por actividad: \$765.267.100,00 Costo total vigente por actividad: \$380.731.395,00	2023	\$0,00	\$81.377.000,00
		2024	\$119.179.000,00	\$110.762.533,00
		2025	\$318.270.000,00	\$188.591.862,00
		2026	\$327.818.100,00	\$0,00

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

CADENA DE VALOR				
Documentos de planeación	Actividad: Rediseñar e implementar la política de direccionamiento estratégico y planeación institucional Costo total solicitado por actividad: \$323.044.050,00 Costo total vigente por actividad: \$71.855.000,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Unidad de medida de producto:		2023	\$0,00	\$71.855.000,00
Número de documentos		2024	\$0,00	\$0,00
Etapas: Inversión		2025	\$159.135.000,00	\$0,00
Costo total solicitado producto:		2026	\$163.909.050,00	\$0,00
\$1.088.311.150,00				
Costo total vigente producto:				
\$452.586.395,00				
Objetivos específicos				
Aumentar el relacionamiento y reconocimiento de la entidad en el contexto internacional.				
Producto	Entregable / actividad	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Documentos metodológicos	Actividad: Diseñar estrategia de oportunidades internacionales de cooperación en el instituto Costo total solicitado por actividad: \$53.614.000,00 Costo total vigente por actividad: \$110.187.091,00	2023	\$0,00	\$20.460.000,00
Unidad de medida de producto:		2024	\$53.614.000,00	\$40.129.267,00
Número de documentos		2025	\$0,00	\$49.597.824,00
Etapas: Inversión		2026	\$0,00	\$0,00
Costo total solicitado producto:				
\$639.069.655,00				
Costo total vigente producto:				
\$164.999.863,00				
Documentos metodológicos	Actividad: Gestionar recursos de cooperación internacional para el instituto Costo total solicitado por actividad: \$333.790.649,00 Costo total vigente por actividad: \$0,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Unidad de medida de producto:		2023	\$0,00	\$0,00
Número de documentos		2024	\$0,00	\$0,00
Etapas: Inversión		2025	\$164.428.891,00	\$0,00
Costo total solicitado producto:		2026	\$169.361.758,00	\$0,00
\$639.069.655,00				
Costo total vigente producto:				
\$164.999.863,00				
Documentos metodológicos	Actividad: Representar los intereses del país de la metrologia científica e industrial Costo total solicitado por actividad: \$251.665.006,00 Costo total vigente por actividad: \$54.812.772,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Unidad de medida de producto:		2023	\$0,00	\$28.165.000,00
Número de documentos		2024	\$36.302.306,00	\$16.647.772,00
Etapas: Inversión		2025	\$106.090.000,00	\$10.000.000,00
Costo total solicitado producto:		2026	\$109.272.700,00	\$0,00
\$639.069.655,00				
Costo total vigente producto:				
\$164.999.863,00				
Objetivos específicos				
Aumentar las capacidades de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.				
Producto	Entregable / actividad	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
Servicio de Implementación	Actividad: Actualizar y adoptar normas técnicas internacionales de calidad en metrología Costo total solicitado por actividad: \$988.337.334,00 Costo total vigente por actividad:	2023	\$0,00	\$238.221.869,00
Sistema de Gestión		2024	\$0,00	\$0,00
Unidad de medida de producto:		2025	\$486.865.682,00	\$19.838.449,00
Número de sistemas		2026	\$501.471.652,00	\$0,00
Etapas: Inversión				
Costo total solicitado producto:				
\$3.082.319.405,00				
Costo total vigente producto:				

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

CADENA DE VALOR				
\$1.430.653.058,00	\$258.060.318,00			
Servicio de Implementación Sistema de Gestión Unidad de medida de producto: Número de sistemas Etapas: Inversión Costo total solicitado producto: \$3.082.319.405,00 Costo total vigente producto: \$1.430.653.058,00	Actividad: Diseñar e implementar mecanismos de seguimiento y monitoreo a la gestión institucional Costo total solicitado por actividad: \$468.727.517,00 Costo total vigente por actividad: \$134.642.329,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
		2023	\$0,00	\$99.653.929,00
		2024	\$19.496.000,00	\$15.270.800,00
		2025	\$221.296.314,00	\$19.717.600,00
		2026	\$227.935.203,00	\$0,00
Servicio de Implementación Sistema de Gestión Unidad de medida de producto: Número de sistemas Etapas: Inversión Costo total solicitado producto: \$3.082.319.405,00 Costo total vigente producto: \$1.430.653.058,00	Actividad: Implementar políticas del modelo integrado de planeación y gestión Costo total solicitado por actividad: \$561.763.473,00 Costo total vigente por actividad: \$531.430.891,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
		2023	\$0,00	\$193.422.970,00
		2024	\$100.000.000,00	\$116.600.961,00
		2025	\$227.469.691,00	\$221.406.960,00
		2026	\$234.293.782,00	\$0,00
Servicio de Implementación Sistema de Gestión Unidad de medida de producto: Número de sistemas Etapas: Inversión Costo total solicitado producto: \$3.082.319.405,00 Costo total vigente producto: \$1.430.653.058,00	Actividad: Implementar y mantener el sistema integrado de gestión Costo total solicitado por actividad: \$457.947.649,00 Costo total vigente por actividad: \$487.253.814,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
		2023	\$0,00	\$253.444.232,00
		2024	\$124.157.000,00	\$114.332.000,00
		2025	\$164.428.891,00	\$119.477.582,00
		2026	\$169.361.758,00	\$0,00
Servicio de Implementación Sistema de Gestión Unidad de medida de producto: Número de sistemas Etapas: Inversión Costo total solicitado producto: \$3.082.319.405,00 Costo total vigente producto: \$1.430.653.058,00	Actividad: Realizar auditorias del sistema integrado de gestión Costo total solicitado por actividad: \$605.543.432,00 Costo total vigente por actividad: \$19.265.706,00	Vigencia	Valor solicitado	Valor vigente
		2023	\$0,00	\$13.400.000,00
		2024	\$0,00	\$5.865.706,00
		2025	\$298.297.257,00	\$0,00
		2026	\$307.246.175,00	\$0,00

INDICADORES DE PRODUCTO			
Objetivos específicos			
Actualizar la Planeación Estratégica Institucional y demás herramientas de Planeación.			
Producto	Indicador	Vigencia	Meta
Documentos de planeación	359906800 Documentos de planeación realizados	2023	1,0000
Unidad de medida de producto: Número de	Tipo: Principal		

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

INDICADORES DE PRODUCTO			
documentos	Unidad de medida: Número Acumulativo: Si Meta total: 6,0000	2024	2,0000
		2025	1,0000
		2026	2,0000
Objetivos específicos			
Aumentar el relacionamiento y reconocimiento de la entidad en el contexto internacional.			
Producto	Indicador	Vigencia	Meta
Documentos metodológicos Unidad de medida de producto: Número de documentos	359906900 Documentos metodológicos realizados Tipo: Principal Unidad de medida: Número Acumulativo: Si Meta total: 2,0000	2023	0,0000
		2024	1,0000
		2025	1,0000
		2026	0,0000
Objetivos específicos			
Aumentar las capacidades de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.			
Producto	Indicador	Vigencia	Meta
Servicio de Implementación Sistema de Gestión Unidad de medida de producto: Número de sistemas	359992500 Sistema de Gestión implementado Tipo: Principal Unidad de medida: Número Acumulativo: No Meta total: 1,0000	2023	1,0000
		2024	1,0000
		2025	1,0000
		2026	1,0000

REGIONALIZACIÓN				
Objetivos específicos				
Actualizar la Planeación Estratégica Institucional y demás herramientas de Planeación.				
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN			
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Nación - Inversión	Etapas	Inversión	
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Documentos de planeación	Nacional	2023	\$0,00	\$153.232.000,00
Total regionalizado solicitado: \$ 969.132.150,00	Nacional	2025	\$477.405.000,00	\$139.615.410,00
	Nacional	2026	\$491.727.150,00	\$0,00
Total regionalizado vigente: \$ 292.847.410,00				
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN			
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Propios	Etapas	Inversión	
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Documentos de planeación	Nacional	2024	\$119.179.000,00	\$110.762.533,00
Total regionalizado solicitado:	Nacional	2025	\$0,00	\$48.976.452,00

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

REGIONALIZACIÓN				
\$ 119.179.000,00				
Total regionalizado vigente:				
\$ 159.738.985,00				
Objetivos específicos				
Aumentar el relacionamiento y reconocimiento de la entidad en el contexto internacional.				
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN			
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Nación - Inversión		Etapas	Inversión
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Documentos metodológicos	Nacional	2023	\$0,00	\$48.625.000,00
Total regionalizado solicitado:	Nacional	2024	\$89.916.306,00	\$56.777.039,00
\$ 639.069.655,00	Nacional	2025	\$270.518.891,00	\$59.597.824,00
Total regionalizado vigente:	Nacional	2026	\$278.634.458,00	\$0,00
\$ 164.999.863,00				
Objetivos específicos				
Aumentar las capacidades de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.				
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN			
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Nación - Inversión		Etapas	Inversión
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Servicio de Implementación	Nacional	2023	\$0,00	\$798.143.000,00
Sistema de Gestión	Nacional	2024	\$83.519.390,00	\$83.519.390,00
Total regionalizado solicitado:	Nacional	2025	\$1.398.357.835,00	\$366.104.385,00
\$ 2.922.185.795,00	Nacional	2026	\$1.440.308.570,00	\$0,00
Total regionalizado vigente:				
\$ 1.247.766.775,00				
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN			
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Propios		Etapas	Inversión
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Servicio de Implementación	Nacional	2024	\$160.133.610,00	\$168.550.077,00
Sistema de Gestión	Nacional	2025	\$0,00	\$14.336.206,00
Total regionalizado solicitado:				
\$ 160.133.610,00				
Total regionalizado vigente:				
\$ 182.886.283,00				

FOCALIZACIÓN	
Objetivos específicos	
Actualizar la Planeación Estratégica Institucional y demás herramientas de Planeación.	
Tipo entidad	Entidades Presupuesto Nacional - PGN

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

FOCALIZACIÓN				
Entidad	INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA - INM			
Tipo recurso	PGN - Propios	Etap	Inversión	
Política transversal	Actividades de ciencia, tecnología e innovación	Categoría	Innovación	
Subcategoría	N/A	Total focalizado solicitado:	\$ 0,00	
		Total focalizado vigente:	\$ 683.609.039,00	
Producto	Localización	Vigencia	Valor Solicitado	Valor Vigente
Documentos de planeación	Nacional	2024	\$ 0,00	\$ 110.762.533,00
Total focalizado producto solicitado:		2025	\$ 0,00	\$ 55.000.000,00
\$ 0,00				
Total focalizado producto vigente:				
\$ 165.762.533,00				

Objetivos específicos				
Aumentar el relacionamiento y reconocimiento de la entidad en el contexto internacional.				
Documentos metodológicos	Nacional	2024	\$ 0,00	\$ 56.777.039,00
Total focalizado producto solicitado:		2025	\$ 0,00	\$ 25.000.000,00
\$ 0,00				
Total focalizado producto vigente:				
\$ 81.777.039,00				

Objetivos específicosAumentar las capacidades de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.Servicio de Implementación Sistema de Gestión

Total focalizado producto solicitado:

\$ 0,00

Total focalizado producto vigente:

\$ 436.069.467,00

Nacional	2024	\$ 0,00	\$ 83.519.390,00
	2024	\$ 0,00	\$ 168.550.077,00
	2025	\$ 0,00	\$ 184.000.000,00

BENEFICIARIOS

LOCALIZACION			
Departamento	Municipio	Tipo de agrupación	Agrupación
Nacional			

FILTROS DE CALIDAD			
Código proceso	EJ-AJ-350500-0074	Proceso	Ejecución
Subproceso	Ajustes proyecto sin trámite presupuestal		

 	FICHA ACTUALIZADA DEL PROYECTO PLATAFORMA INTEGRADA DE INVERSIÓN PÚBLICA, PIIP		
	ID MGA:508309	CÓDIGO BPIN: 2022011000094	FECHA REPORTE: 09-11-2025 10:06:40
	NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la planeacion y gestion estrategica del INM - Nacional		

FILTROS DE CALIDAD			
Fecha creación proceso	10-10-2025 10:41:07	Fecha fin proceso	21-10-2025 07:16:31
Paso	Usuario paso / ID usuario paso / Rol	Entidad	Observación
Ajustes proyecto	laura lorena:rivera roa CC1072655929 R_Formulador	Instituto nacional de metrología - INM	Se realiza ajuste a la ficha del proyecto " FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACION Y GESTION ESTRATEGICA DEL INM - NACIONAL" para la contratación de un profesional de apoyo que fortalezca el producto documentos de planeación. Fecha observación: 10-10-2025 15:04:47
Verificación de requisitos - preliminar	luis hernando:vargas alfonso CC79792315 R_Verificación de requisitos - preliminar	Instituto nacional de metrología - INM	Verificación de requisitos preliminar al ajuste del proyecto sin trámite presupuestal para el proyecto de inversión "FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACION Y GESTION ESTRATEGICA DEL INM - NACIONAL", se adjuntan documentos justificativos Fecha observación: 10-10-2025 15:14:19
Verificación de requisitos	laura lorena:rivera roa CC1072655929 R_Verificación de requisitos	Instituto nacional de metrología - INM	Observación Verificación de requisitos Verificación de requisitos preliminar al ajuste del proyecto sin trámite presupuestal para el proyecto de inversión "FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACION Y GESTION ESTRATEGICA DEL INM - NACIONAL", se adjuntan documentos justificativos Fecha observación: 10-10-2025 16:17:34
Viabilidad sectorial preliminar	pablo hernando:vargas moreno CC80070046 R_Viabilidad sectorial - preliminar	Ministerio de comercio industria turismo - gestión general	Tramite revisado y acorde con la solicitud Fecha observación: 16-10-2025 09:50:04
Viabilidad sectorial	zulma:esther chicuasque calderon CC52496394 R_Viabilidad sectorial	Ministerio de comercio industria turismo - gestión general	Tramite con viabilidad sectorial Fecha observación: 16-10-2025 10:46:13
Viabilidad definitiva preliminar	israel steven:orozco rodriguez CC1032418957 R_Viabilidad definitiva - preliminar	DNP-Subdirección de Desarrollo Productivo	El ajuste se encuentra soportado y mantiene consistencia entre beneficiarios, costos y metas. Fecha observación: 20-10-2025 21:00:28
Viabilidad definitiva	sneyder:rivera sanchez CC1033735189 R_Viabilidad definitiva	DNP-Subdirección de Desarrollo Productivo	El ajuste se encuentra soportado y mantiene consistencia entre beneficiarios, costos y metas. Fecha observación: 21-10-2025 07:16:31